

เมื่อใดก็ตามที่ได้พบเห็น หรือได้อ่านพิจารณาหนังสือที่ดี มีประโยชน์เล่มไหนแล้ว มักจะรู้สึก  
ลึก ๆ เสมอว่า..... น่าจะมีโอกาสได้รับรู้เร็วกว่านี้.....

เช่นเดียวกับที่ได้อ่านหนังสือ **คนโง่ คนฉลาด คนเจ้าปัญญา** ซึ่งผลิตจากภูมิ  
ปัญญาทางธรรมอันลึกซึ้งของ ท่านอาจารย์ ไชย ณ พล มีเนื้อหาสาระที่ควรค่าแก่การนำมาใช้  
ประโยชน์เพื่อเป็นกรอบวิถีทางดำเนินในชีวิตประจำวัน .....ท่านที่ได้สัมผัสแล้ว หากจะเผยแพร่  
ให้กว้างขวางต่อไป.....ย่อมยังประโยชน์ให้แก่มหาชนชาวโลกผู้ร่วมทุกข์ สามารถแสวงหาคคุณค่า  
ความดีงาม พัฒนาการใช้ชีวิตให้บังเกิดประโยชน์ตนเองและสังคมด้วยความมีคุณค่าเป็นอย่างยิ่ง

## อย่ามัวโง่ งมงาย

จงชวนชวายพัฒนา

และอย่าฉลาดอย่างขาดปัญญา

จงเป็นมนุษย์เลิศปัญญายิ่ง ๆ ขึ้นไป

ที่สำคัญแท้จริง

จงมีปัญญาจริงแท้ในจิตใจตนเองให้ได้ก่อนอื่น

## ว่าด้วยการบริหารเป้าหมาย

**คนโง่** มักใช้ชีวิตอย่างไร้เป้าหมาย...จึงว่่ายไปแล้วกลับมาที่เดิม ต้องเริ่มต้นใหม่ซ้ำไป สู้อนาคต  
ที่ไร้ทิศทาง

**คนฉลาด** มักตั้งเป้าหมายชีวิตยิ่งใหญ่...จึงไม่พึงพอใจกับภาวะที่ตนเป็นสักที เพราะดูที่ไร..ก็ยังมี  
ห่างไกลเป้าหมายเสมอ

**คนเจ้าปัญญา** ย่อมมีเป้าหมายสูงสุดแห่งชีวิตและมีเป้าหมายน้อยนิดสานสู่เป้าหมายใหญ่ จึงมี  
บันไดความสำเร็จให้บรรลุเป็นลำดับไป....ได้กำลังใจและพรหรรษาได้ตลอดหนทาง

## ว่าด้วยความคิด

**คนโง่** ทำก่อนแล้วถึงคิด จึงผิดพลาดอยู่เนืองๆ ต้องเปลืองเวลาและความรู้สึก ตามแก้ปัญหาไม่สิ้นสุด

**คนฉลาด** คิดมากก่อนแล้วถึงทำ จึงเพื่อเจ้าอยู่เป็นประจำ แม้ประสงค์จะทำดีมาก...แต่ทำได้น้อยเพราะเขม่าความคิดปิดกั้นความชาญฉลาด

**คนเจ้าปัญญา** คิดไปทำไป จึงทำได้อย่างที่คิดแลคิดพอดีที่ทำได้ ประหยัดพลังงาน และบริหารเวลาได้เหมาะสม ลดความหลอน ป้องกันความผิดพลาด ชื่นชมและประสบความสำเร็จโดยไม่เหน็ดเหนื่อย

## ว่าด้วยการบริหารกระบวนการคิด

**คนโง่** ชอบไหลตามความคิด จึงมีภารกิจอย่างไม่รู้ตัว อย่างไม่สิ้นสุด

**คนฉลาด** ชอบสร้างความคิด จึงมีจินตนาการอันสวยงาม...แต่ไม่เป็นจริง อย่างไม่สิ้นสุด

**คนเจ้าปัญญา** ชอบบริหารความคิด สร้างสรรค์ตกแต่งตัดต่อและละวางเมื่อสมควร จึงได้ประโยชน์จากความคิดสูงสุด

## ว่าด้วยทัศนคติ

**คนโง่** ดูหมิ่นความดี มองโลกในแง่ร้ายด้านเดียว....จึงได้รับแต่สิ่งชั่วร้ายมาพาชีวิตตกต่ำ กลายเป็นทาสสถานการณ์ ยามพบสิ่งดีจะไม่เข้าใจ

**คนฉลาด** ชอบทำดี และคิดดี มักมองโลกในแง่ดีด้านเดียว จึงได้รับแต่สิ่งดีโดยมาก ครั้นพบสิ่งชั่วร้ายจะทนไม่ได้ ทำใจไม่เป็น ต้องถอยหนีสถานการณ์..ดวงใจแตกร้าว

**คนเจ้าปัญญา** ละชั่วเด็ดขาด และทำดีเป็นนิสัยโดยไม่ติดดี แล้วละแม้ความดีเข้าสู่ความบริสุทธิ์ จึงเห็นที่สุดแห่งความเป็นจริงแท้แห่งโลกว่า ทุกสิ่งในโลกมีทั้งคุณโทษและความเป็นกลางอยู่ จึงบริหารสถานการณ์ได้ และทำใจได้ในทุกภาวะการณ์

## ว่าด้วยความโง่ และความฉลาด

**คนโง่** ชอบคิดว่าตัวเองฉลาดแล้ว จึงตักตนอยู่กับความโง่ของตนเองตามที่เป็น

**คนฉลาด** ชอบคิดว่าตนโง่ จึงชอบแกล้งโง่และมักโง่ได้สมปรารถนาในที่สุด

**คนเจ้าปัญญา** ย่อมเห็นความโง่ และความฉลาดที่ซ่อนกันอยู่ และรู้วิธีที่จะยกจิตสู่ปัญญาอื่นๆ ขึ้นไปจึงค่อยๆ หายโง่ และเลิกฉลาดโดยลำดับ

## ว่าด้วยความยิ่งใหญ่

**คนโง่** เห็นว่าตนยิ่งใหญ่ จึงจมอยู่ในตัวตนอันกระจัดย่อย ท่ามกลางเอกภพอันไร้ขอบเขต

**คนฉลาด** เห็นว่าธรรมชาติยิ่งใหญ่ หวาดกลัวและเทิดทูนธรรมชาติ ส่วนใดที่ตนเข้าไม่ถึง..จึงโยนไว้ในอ้อมหัตถ์ของกุตผี และพระเจ้า

**คนเจ้าปัญญา** เห็นว่าความบริสุทธิ์ยิ่งใหญ่ เพราะทั้งตน ธรรมชาติ และวิญญาณทั้งหลาย ล้วนมีเป้าหมายสูงสุดที่ความบริสุทธิ์

## ว่าด้วยการพูดจา

**คนโง่** ชอบเถียง เขาจึงได้การทะเลาะ และความบาดหมางแทนความรู้

**คนฉลาด** ชอบถาม เขาจึงได้ความรู้ และมิตรภาพมากกว่าความแตกแยก

**คนเจ้าปัญญา** ชอบเฉยสังเกตุลึกลับ เข้าใจสิ่งต่างๆ อย่างลึกซึ้ง แล้วจึงนำเสนออย่างเหมาะสม

## ว่าด้วยการวิพากษ์วิจารณ์

**คนโง่** มัววิพากษ์วิจารณ์นินทาคนอื่น เพราะไม่จริงใจกับใคร จึงไม่มีใครจริงใจด้วย เขาย่อมมีแต่มิตรเทียม

**คนฉลาด** มัววิพากษ์วิจารณ์ตนเองที่เป็น โดยไม่เห็นการเปลี่ยนแปลงของตนที่ต้องเป็นไป คนอื่นจึงมักไม่เข้าใจเขาที่แปรเปลี่ยนไปเสมอ และไม่มีคนเข้าใจจริง..เคียดข้างเขา

**คนเจ้าปัญญา** ย่อมไม่วิพากษ์วิจารณ์ใครด้วยแจ่มแจ้งว่า..ทุกคนก็เปลี่ยนไป เขาย่อมเลียงคนที่ชอบวิจารณ์ตนและคนอื่น ทุกคนจึงสบายใจที่จะอยู่ใกล้เขา เขาย่อมมีมิตรแท้และมั่นคง

## ว่าด้วยการทำงาน

**คนโง่** ทำงานเพื่อเงิน จึงได้เงินมาอย่างยากเย็น และมักไม่ได้คุ้มค่าอื่นๆ ของงาน

**คนฉลาด** ทำงานเพื่องาน จึงได้ผลงานที่ยิ่งใหญ่และได้เงินตามมาโดยง่าย

**คนเจ้าปัญญา** ทำงานเพื่อความถูกต้อง ต่อผลสูงสุด จึงได้เป็นเจ้าของ

## ว่าด้วยการสร้างความมั่งคั่งร่ำรวย

**คนโง่** ชอบรวยทางลัด จึงจนอย่างรวบรัดเช่นกัน

**คนฉลาด** ชอบรวยเชิงระบบ ต้องอิงอาศัยระบบ...จึงจะรวย เมื่อระบบล่ม..ก็ต้องล้มไปด้วย

**คนเจ้าปัญญา** ชอบรวยด้วยความยินดี จึงรวยในทุกระดับที่มี ได้ดูดซับคุณค่าของสิ่งที่มีอย่างแท้จริง รวยและเป็นสุขเสมอ

## ว่าด้วยการดำเนินชีวิต

**คนโง่** มักโง่งเขากิน กรรมจึงกระหน่ำให้เสียทรัพย์ยากจนอยู่รำไป

**คนฉลาด** แข่งขันแย่งกันกินอย่างถูกกฎหมายจึงยุ่งยาก และพลาดไม่ได้ เพราะมีคู่แข่งพร้อมยำเหยียบเสมอ

**คนเจ้าปัญญา** แบ่งปันกินตามความพอดี จึงมีคนช่วยสร้าง ช่วยรักษา และช่วยเหลือ และมีมิตรร่วมทุกข์ ร่วมสุขโดยมาก

## ว่าด้วยการบริหารธุรกิจ

**คนโง่** ทำธุรกิจด้วยความอยากได้ ผู้คนจึงหวาดระแวง และถอยหนี

**คนฉลาด** ทำธุรกิจด้วยความอยากให้ ผู้คนจึงต้อนรับด้วยความยินดี แม้จะต้องให้อะไรตอบแทนบ้างก็ตาม

**คนเจ้าปัญญา** ทำธุรกิจด้วยความอยากให้ ผู้คนจึงต้อนรับด้วยความยินดี แม้จะต้องให้อะไรตอบแทนบ้างก็ตาม

## ว่าด้วยคุณค่าแห่งธุรกิจ

**คนโง่** เอาธุรกิจเป็นสรณะ เมื่อธุรกิจรุ่ง ก็รุ่งเรื่องกับธุรกิจ เมื่อธุรกิจร่วง ก็ร่วงหล่นกับธุรกิจ เมื่อธุรกิจสลาย ก็ตายไปกับธุรกิจ

**คนฉลาด** เอาธุรกิจเป็นพาหนะ เมื่อธุรกิจดีขึ้นก็ขับไป เมื่อธุรกิจเสียหาย ก็ซ่อมแซม เมื่อธุรกิจพังทลายก็เปลี่ยนธุรกิจใหม่ ขับขี่ ซ่อมแซม และเปลี่ยนธุรกิจเรื่อยไป

**คนเจ้าปัญญา** เอาธุรกิจเป็นสาธารณะ จัดระบบเกื้อกูลมหาชน เมื่อเกื้อกูลแล้วก็เก็บเกี่ยวเพื่อการพัฒนาที่ยิ่งใหญ่ เมื่อโลกเปลี่ยนความต้องการ..ก็เปลี่ยนการเกื้อกูล เมื่อโลกหยุดต้องการ...ก็หยุดเกื้อกูล แต่โลกไม่เคยสิ้นสุดในความต้องการ เขาจึงมีงานธุรกิจเสมอ ทรายที่เขาประสงค์เกื้อกูล

## ว่าด้วยการบริหารทรัพย์สิน

**คนโง่** บริโภคความมั่งคั่งทรัพย์สิน นิ่งนอนใจอย่างมีความสุขกับการได้มี

**คนฉลาด** บริโภคอำนาจของทรัพย์สิน เป็นสุขกับการที่ได้จับจ่ายใช้สอย

**คนเจ้าปัญญา** บริโภคคุณค่าแห่งทรัพย์สิน เป็นสุขกับการสร้าง รักษา และพัฒนาคุณค่าของทรัพย์สินเป็นคุณสมบัติอื่นที่ยิ่งกว่า

## ว่าด้วยคุณค่า

**คนโง่** ยึดความชอบ หรือ ความไม่ชอบ เป็นสำคัญ เขาจึงได้รับความสุข และความทุกข์อันบีบคั้นเป็นของตอบแทน

**คนฉลาด** ยึดความถูกต้องและความผิด เป็นสำคัญ เขาจึงได้รับศัตรูต่างความคิดเห็นเป็นรางวัล

**คนเจ้าปัญญา** ยึดประโยชน์สุขสำหรับทุกฝ่ายในทุกกาลเวลาเป็นสำคัญ เขาจึงได้รับศรัทธาและมหามิตรเป็นกำนัล

## ว่าด้วยพฤติกรรม

**คนโง่** ชอบเรียกร้อง เขาจึงเป็นที่น่าเบื่อหน่ายและน่าสมเพชสำหรับคนทั้งหลาย

**คนฉลาด** ชอบต่อรอง เขาจึงเป็นที่ระแวง ระวังสำหรับคนทั้งหลาย คบหากันอย่างไม่จริงจัง

**คนเจ้าปัญญา** อาสาสละ จึงเอาชนะใจคนทั้งหลาย และได้รับความรัก ความนับถือเป็นผลตอบแทน

## ว่าด้วยการอดตน

**คนโง่** ชอบอดตัว เขาจึงได้รับความหมั่นไส้ การต่อต้าน และความเจ็บปวดเป็นรางวัล

**คนฉลาด** ชอบถ่อมตัว เขาจึงได้รับความเห็นใจ การดูหมิ่น และการช่วยเหลือเป็นรางวัล

**คนเจ้าปัญญา** ย่อมมั่นใจตน แต่ ไม่นิยมแสดงตัว ไม่ยกตัว และไม่ถ่อมตัว แต่บริหารสัมพันธ์ภาพเพียงเพื่อผล

วางตนและสำแดงบทบาทตามหน้าที่ เขาจึงได้รับความเคารพและความเชื่อถือเป็นรางวัล

## ว่าด้วยความเก่งกาจ

**คนโง่** มัวอดเก่ง จึงไม่มีใครเติมความเก่ง ให้กับเขาอีก

**คนฉลาด** ชอบเรียนรู้เพื่อพัฒนาความเก่งให้ยิ่งขึ้น และเอาความเก่งมาใช้โดยไม่อด จึงได้ผลงานดีแต่อาจไม่ทุกเรื่อง และอาจไม่รุ่งเรือง

**คนเจ้าปัญญา** หาความเก่งไม่เจอ แต่ทำอะไรก็ยอดเยี่ยมเสมอ เพราะมองเห็นทุกอย่างในตน และนอกตนเป็นธรรมดา ทุกคุณสมบัติจึงเป็นปกติและยั่งยืนสำหรับเขา

## ว่าด้วยจรรยา มารยาท

**คนโง่** แข็งกระด้าง จึงล้มเหลว ตั้งเปลือกไม้ ร่วงหล่นลงสู่ดิน

**คนฉลาด** ยืดหยุ่น จึงกระจายตนไปในสถานการณ์ต่างๆ ตั้งรากไม้แผ่ซ่านไปในปฐพี

**คนเจ้าปัญญา** อ่อนโยน จึงเจริญงอกงามตั้งยอดไม้ที่ทะยานขึ้นสู่ที่สูง

## ว่าด้วยความรักสัมพันธ์

**คนโง่** ชอบขอความรัก และความเห็นใจ แต่มักได้รับความสมเพชตอบแทนเป็นประจำ

**คนฉลาด** ชอบให้ความรักความเข้าใจ และมักได้รับความหวังฟุ้งฟงตอบเนื่องๆ

**คนเจ้าปัญญา** ชอบให้ปัญญาที่จะให้ทุกคนรัก และเข้าใจตนเอง จึงได้รับความนับถือ และความ มีบุญคุณตอบแทนเสมอ

## ว่าด้วยแหล่งมิตรภาพ

**คนโง่** ชอบหาเพื่อนจากวงเหล้า หรือ แหล่งอบายมุข จึงได้แต่มิตรเทียม ที่นำภัยมาสู่ชีวิต และ ต้องแตกแยกกลุ่มแล้วกลุ่มเล่า

**คนฉลาด** ชอบหาเพื่อนจากงาน จึงได้มิตรร่วมอุดมการณ์ แต่เมื่องานหมด หรือล้มเหลว มิตรดี เหล่านั้นก็อันตรธานไป และบางคนก็ผันมาเป็นศัตรู หรือคู่แข่ง

**คนเจ้าปัญญา** ชอบหาเพื่อนจากธรรมชาติ จึงได้มิตรแท้ที่มีรสนิยมเหนือเงื่อนไขทางโลก ความสัมพันธ์จึงสะอาด และมีแนวโน้มนิรันดร์

## ว่าด้วยความสัมพันธ์เชิงสร้างสรรค์

**คนโง่** มองแต่ความชั่วร้ายในคนอื่น จึงหยิบยื่นแต่โทษให้แกกัน และได้รับความทุกข์ตรมเป็น ของกำนัล

**คนฉลาด** มองแต่ความดีในคนอื่น จึงหยิบยื่นคุณค่าให้แกกัน และได้รับความสุขระคนทุกข์อัน ประณีตเป็นของกำนัล

**คนเจ้าปัญญา** มองทั้งความดี และความชั่วในทุกตัวคน จึงควบคุมโทษแม้เล็กน้อยที่อาจเกิด ระหว่างกันแล้วหยิบยื่นคุณค่าให้เพื่อการพัฒนาาร่วมกัน ปฏิสัมพันธ์ย่อมเป็นไปเพื่อประโยชน์สุข ทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่องและได้รับความเจริญรุ่งเรืองยั่งยืนเป็นกำนัล

## ว่าด้วยวัฒนธรรมสัมพันธ์

**คนโง่** เห็นอะไรที่ทำสืบๆ กันมา ก็ทำสืบๆ กันไปโดยไม่ได้ตรวจสอบประเมินคุณค่าใดๆ จึงผิดๆ ถูกๆ

**คนฉลาด** เห็นอะไรที่ทำสืบๆ กันมาก็ยังไม่ทำสืบๆ กันไป ทำการตรวจสอบประเมินคุณค่าก่อน จึงจะทำสืบๆ กันต่อไป จึงได้ประโยชน์ชัดเจน

**คนเจ้าปัญญา** เห็นอะไรที่ทำสืบๆ กันมาและสืบๆ กันไป ก็พยายามพัฒนาต่อเนื่องเพื่อสิ่งที่ดีกว่า จึงได้ความเจริญโดยลำดับ

## ว่าด้วยการสนองตอบผู้มีพระคุณ

**คนโง่** เหนรคุณผู้มีบุญคุณ จึงไม่มีใครอยากทำดีกับเขาอีก

**คนฉลาด** กตัญญูผู้มีบุญคุณ จึงมีคนอยากทำดีกับเขามากมาย ซึ่งต้องตามชดใช้บุญคุณไม่รู้จบ

**คนเจ้าปัญญา** ยกกระดับผู้มีบุญคุณให้สูงส่งขึ้นจึงทดแทนบุญคุณกันได้หมด และผู้มีพระคุณกลายเป็นหนี้บุญคุณ และพร้อมที่จะให้พระคุณที่ยิ่งกว่า เกิดวงจรการให้และรับ ที่พัฒนาต่อเนื่อง ทุกฝ่ายจึงได้ประโยชน์อย่างยิ่ง

## ว่าด้วยชาตินิยม

**คนโง่** ดูหมิ่นชนชาติของตนเอง ชื่นชมชนชาติอื่น จิตใจจึงขมขื่นและดิ้นรนไปเป็นทาสชนชาติอื่น ซึ่งยิ่งทำให้ชีวิตขมขื่นยิ่งขึ้น

**คนฉลาด** ชื่นชมชนชาติของตนเอง แต่ดูหมิ่นชนชาติอื่น จึงหลงตนเอง หลงพวก คับแคบ ดูหมิ่นและเบียดเบียน แม้รุ่งเรือง ก็มีศัตรูต่างพวกเสมอ

**คนเจ้าปัญญา** ชื่นชมส่วนดีในชนชาติของตนเอง ทั้งชื่นชมส่วนในชนชาติอื่น แล้วนำมาใช้ จิตใจเขาจึงเป็นสากล รุ่งเรืองในโลกกว้างอย่างไร้ศัตรู

## ว่าด้วยระบบเศรษฐกิจสัมพันธ์

**คนโง่** สร้างเศรษฐกิจด้วยเงิน เมื่อเงินมีอำนาจ ย่อมเกิดปรากฏการณ์เงินกินเงิน เศรษฐกิจจึง  
หายนะ

**คนฉลาด** สร้างเศรษฐกิจด้วยระบบพึ่งพาตนเองได้ จึงสบายตราบที่ปลอดการแข่งขันเสรี เมื่อมี  
การแข่งขันเสรี เศรษฐกิจจึงด้วยศักยภาพ

**คนเจ้าปัญญา** สร้างเศรษฐกิจด้วยคุณภาพแห่งอุดมสมบูรณ์สัมพันธ์ ตราบที่กระบวนการยังคง  
หมุนไปเศรษฐกิจย่อมรุ่งเรืองเสมอ

## ว่าด้วยผลมุ่งหวัง

**คนโง่** ทำอะไรก็อ้างความหวังดี แต่ด้วยความหวังดีที่ต่างมาตรฐานและต่างความเชื่อตนเอง ที่  
ทำให้โลกวิบัติมาแล้วหลายต่อหลายยุค

**คนฉลาด** ทำอะไรก็อ้างความเจริญก้าวหน้า แต่ด้วยความเจริญก้าวหน้าที่ไม่สมดุลงั้นเอง ที่ทำ  
ให้โลกกำลังประสบปัญหาอยู่ในทุกวันนี้

**คนเจ้าปัญญา** ทำอะไรก็คำนึงถึงความพอดีทั้งโดยภาวะ ฐานะ ปัจจัย กลไก และเป้าหมาย จึง  
ไม่สร้างปัญหา แต่พาสู่ความเจริญอย่างยั่งยืน

## ว่าด้วยความนิยม

**คนโง่** หลงสมัย พยายามไล่สมัยให้ทันด้วยการทำให้ทันสมัยตามแฟชั่นต่างๆ แต่ไล่เท่าไร ก็  
ไม่เคยทัน เพราะสมัยนิยมก็ไหลไปเรื่อย..ไม่หยุดนิ่ง

**คนฉลาด** หลงการสร้างสรรค์ พยายามนำสมัยไม่ให้ใครไล่ทันด้วยการคิดและทำสิ่งใหม่เสมอ  
แต่หนีเท่าไรก็หนีไม่พ้น เพราะผู้คนล้วนกวาดไล่ตามสิ่งแปลกใหม่แห่งยุคสมัย จึงต้องสรรสร้างหา  
สิ่งใหม่ๆ หนีสมัยเรื่อยไปไม่สิ้นสุด

**คนเจ้าปัญญา** ย่อม อกาลิโก เหนือกาลเวลาไม่ตามสมัย ไม่หนีสมัยแต่ใช้ประโยชน์ทุกสิ่งแห่ง  
ทุกสมัยในทุกระดับคุณค่าแท้งจนถึงภาวะสากล กลายเป็นมีรสนิยมอมตะ

## ว่าด้วยลักษณะความสัมพันธ์

**คนโง่** เอาแต่ได้ จึงเป็นที่รังเกียจ

**คนฉลาด** เอาแต่ให้ จึงเป็นที่รักของคนทุกข์ยากแต่สุขใจ

**คนเจ้าปัญญา** จัดระบบการรับและการให้สมดุลย์กัน โดยคุณค่าแห่งความแตกต่าง จึงพอดี และเป็นทีพอใจ

## ว่าด้วยความเป็นไปได้

**คนโง่** ชอบคิดว่า ทุกสิ่งที่หวังเป็นไปได้ จึงขังตนเองในความเกียจคร้าน ชีวิตต่ำต้อย

**คนฉลาด** ชอบคิดว่า ทุกสิ่งที่หวังเป็นไปได้ จึงทะยานไปในค้นหาไม่รู้จบ ชีวิตกระเจิดกระเจิง

**คนเจ้าปัญญา** ย่อมเห็นว่าในบรรดาสิ่งที่หวัง บางสิ่งเป็นไปได้ บางสิ่งเป็นไปได้ ในบรรดาสิ่งที่เป็นไปได้ทั้งหมดนั้น บางสิ่งเป็นไปได้ถาวร บางสิ่งเป็นไปได้ชั่วคราว และในบรรดาสิ่งที่เป็นไปได้ถาวรนั้น บางสิ่งก็ไม่มีประโยชน์ บางสิ่งมีประโยชน์ เขาจึงปรับความหวังให้สอดคล้องกับความเป็นไปได้ที่มีประโยชน์ และปรับสิ่งที่เป็นไปไม่ได้ชั่วคราวให้เป็นไปได้มากขึ้น ชีวิตจึงอยู่กับความสมหวังและการพัฒนาโดยลำดับ

## ว่าด้วยการบริหารและการปกครอง

**คนโง่** พยายามบริหารคน จึงวุ่นวายสับสนตามธรรมชาติของคน

**คนฉลาด** พยายามบริหารประโยชน์สัมพันธ์ จึงยุ่งยากซับซ้อนตามปรารถนาอันไม่สิ้นสุด

**คนเจ้าปัญญา** พยายามบริหารระบบธรรม จึงสงบลงตัว ณ จุดพอดี

## ว่าด้วยการบริหารความรับผิดชอบ

**คนโง่** ชอบแบกความรับผิดชอบ จึงถูกกดดัน และเครียดอ่อนๆ ตลอดเวลา

**คนฉลาด** ชอบถือความรับผิดชอบ จึงเหนื่อยและวิตกกังวลอ่อนๆ ตลอดเวลา

**คนเจ้าปัญญา** ชอบจัดระบบความรับผิดชอบกระจายอำนาจการตัดสินใจและความรับผิดชอบอย่างสมดุลกันในระบบรวมแห่งการกระจาย จึงบริหารอย่างสบาย และมีผู้ร่วมรับผิดชอบมากมาย

## ว่าด้วยการบริหารสถานการณ์

**คนโง่** ชอบเข้าสู่สถานการณ์ที่ควบคุมไม่ได้ เป็นความเสี่ยงอย่างยิ่งของชีวิต ความสำเร็จจึงแขวนอยู่บนความประมาท

**คนฉลาด** ชอบเข้าสู่เฉพาะสถานการณ์ที่ควบคุมได้ จึงมีสถานการณ์เพียงน้อยนิดที่เหมาะสม ชีวิตมีความเสี่ยงต่ำ แต่สำเร็จเพียงเล็กน้อย

**คนเจ้าปัญญา** บริหารความเสี่ยง ควบคุม ปรับจุดหมุน กระจาย สลายทุกความเสี่ยง เมื่อเข้าสู่สถานการณ์ใด ก็เห็นวนมาแล้วปล่อยวาง บริโภคคุณค่าแล้วคายกากภัยทิ้ง จึงสำเร็จได้ง่าย...แม้ในความยากอย่างยิ่ง

## ว่าด้วยการจัดการกับปัญหา

**คนโง่** พอพบปัญหาอะไรก็โวยวาย ก่อให้เกิดปัญหาทางอารมณ์และความสัมพันธ์อีกหลายชั้น จึงยิ่งเสียหาย

**คนฉลาด** พอพบปัญหาที่วิเคราะห์ เป็นการใช้ความคิดแก้ปัญหา จึงมักติดบ่วงความคิด วนไปวนมา

**คนเจ้าปัญญา** พอพบปัญหาอะไรก็วางก่อน พอเป็นอิสระมีอำนาจเหนือกว่าปัญหาแล้ว จึงจัดการกับปัญหานั้นอย่างเหนือชั้น